

**Etude en vue de la mise en place du fonds compétitif
et d'innovation pour l'amélioration de l'Enseignement
Supérieur et de la Recherche Scientifique**

**COLLECTE DE DOCUMENTS ET
DONNEES ET ELABORATION DES
MANUELS DE PROCEDURES**

**1^{er} Rapport d'activités
Lala Andriamampianina**

12 novembre 2012

Etude en vue de la mise en place du fonds compétitif et d'innovation pour l'amélioration de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

COLLECTE DE DOCUMENTS ET DONNEES ET ELABORATION DES MANUELS DE PROCEDURES

Ce rapport présente les activités du Consultant national du 19 octobre au 11 novembre 2012.

Il comprend cinq rubriques :

- Les activités menées conjointement avec le Consultant International dans le cadre de l'étude.
- L'atelier préliminaire du 08 novembre 2012.
- La liste des données et documents transférés/remis au Consultant International.
- Les dates d'envoi et commentaires du Consultant International.
- La proposition de liste de participants pour l'Atelier 1.

1. LES ACTIVITES

Cette première partie des travaux du Consultant National consiste essentiellement à :

- a) fournir les données et documents nationaux nécessaires pour arriver à l'objectif de l'étude dont ceux souhaités par le Consultant international pour sa mission ;
- b) participer aux différentes rencontres et réunion de travail avec les responsables du MESupReS, les acteurs, les organisations patronales et les partenaires, en particulier pour éclairer les réflexions sur les différents produits du Consultant International ;
- c) préparer le premier atelier avec le Consultant international particulièrement de la proposition de la liste des participants.

L'annexe 1 donne le tableau des activités.

2. L'ATELIER PRELIMINAIRE

Lors de la réunion de travail avec le Secrétaire Général et le Directeur d'Appui à la Réforme de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (DARES) le 06 novembre, il a été décidé de procéder à une séance d'information et de sensibilisation par une présentation générale sur les fonds compétitifs et de réaliser un atelier de travail avec un groupe restreint à la date prévue initialement pour l'atelier 1.

La présentation du Consultant International s'intitulait : « L'expérience internationale en matière de fonds compétitifs - Quelques leçons de l'expérience ».

14 participants ont assisté à la présentation.

L'annexe 2 présente un rapport succinct de l'atelier préliminaire du 08 novembre 2012.

3. LISTE DES DONNEES DOCUMENTS TRANSFERES-REMIS AU CONSULTANT INTERNATIONAL

La liste de la documentation souhaitée par le Consultant International a été transmise au Consultant National le 23 octobre 2012. L'investigation a tout de suite été menée auprès des directions et services du MESupReS ainsi qu'auprès des institutions susceptibles de fournir les données et documents nécessaires pour la réalisation de l'étude. L'envoi des documents a débuté le 26 octobre 2012.

Les contacts se faisaient soit directement auprès des responsables concernés soit par téléphone, par mail ou bien directement sur internet. Une des difficultés est la non existence de fichiers électroniques pour certains documents auprès du MESupReS ce qui nous a obligé de les scanner avant la de transmission au Consultant International.

L'annexe 3 donne la liste des données et documents souhaités et transférés ou remis au Consultant International.

4. DATES D'ENVOI ET COMMENTAIRES DU CONSULTANT INTERNATIONAL

Les correspondances sur le transfert des documents avec les dates d'envoi ainsi que les commentaires du Consultant International sont données dans l'annexe 4.

5. PROPOSITION DE LISTE DE PARTICIPANTS POUR L'ATELIER 1

Après analyse de la liste type de participants aux ateliers prévus dans le cadre de la réalisation de cinq études pour la refondation de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, avec le Consultant International nous sommes arrivés à présenter 3 propositions de liste de participants dans un premier temps :

- 21 pour la première,
- 33 pour la deuxième,
- 46 pour la troisième

plus les 6 personnes pour l'organisation dont les deux Consultants de l'étude.

Suivant la méthodologie adoptée, l'atelier qui est voulu être productif sera conduit de manière à obtenir une participation active des participants en vue de construire progressivement :

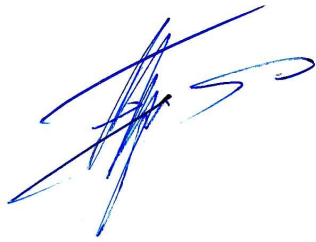
- un diagnostic partagé sur la situation du secteur et ses besoins prioritaires ;
- une vision partagée sur le rôle d'un ou de fonds compétitifs dans le financement du dispositif d'ESR ;
- une vision partagée sur les orientations et le cadre opérationnels du ou des fonds à créer.

Ce qui nous a conduits à opter plutôt pour la première proposition ou à la rigueur la deuxième. En effet, un nombre pléthorique de participants n'est plus un objectif de production, mais un objectif d'information/sensibilisation que l'on poursuit.

Après discussion avec le Secrétaire Général et le Directeur d'Appui à la Réforme de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (DARES) il a été convenu d'un atelier de travail avec un groupe restreint pour l'atelier 1.

L'annexe 5 donne une proposition de liste de participants pour l'atelier 1.

Fait à Antananarivo, le 12 novembre 2012.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping, fluid strokes that form a stylized, abstract shape.

Lala Andriamampianina

**Annexe 1 - Tableau des activités du Consultant National
du 19 octobre au 11 novembre 2012**

Date Heures	Institution Service/Lieu	Personne rencontrée/Fonction	Observations
19 au 30 octobre	MESupReS Fiadanana et Tsimbazaza	Jean Jacques Rakotoarison, Directeur de Cabinet	Politique générale du MESupReS
		Totohasina André, Secrétaire Général	Textes LMD
		Armand Rasoamiaramanana, Directeur Général de l'Enseignement Supérieur - DGES	Réforme de l'ES Par téléphone
		Claudine Ramiarison, Directeur Général de la Recherche et du Partenariat - DGRP	Réforme de la Recherche Par téléphone
		François Randriahavaniaina, Directeur des Technologies de l'Information et de la Communication - DTIC	Documents en fichiers électroniques
		Andrianoelison Rakotomrohevitra, Directeur d'Appui à la Réforme de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche - DARESR	Différentes études sur le secteur dont celles de 2008
		Germain Spiral, Directeur d'Appui à la Réforme de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche - DSUP	Réforme de l'ES, LMD
		Roger Marie Rafanomezantsoa, Directeur du Centre National de Recherches Industrielles et Technologiques - CNRIT	Budget 2011 et 2012 du CNRIT
Ajorque Marie Laure Rakotoarivelo, Directeur du	Budget 2011 et 2012 du CIDST		

		Centre d'Information et de Documentation Scientifique et Technique - CIDST	
		Flavien Ramaroson, Chef de Service Législation et Contentieux, MESupReS	Textes existants sur le MESupReS
		Marie Gilberte Rabemalanto, Secrétaire Particulier Directeur des Affaires Administratives et Financières Evah Rajaona, Chef de Service Budget Maxime Rakotonirina, Service Budget	- Budget national 2012 et évolution sur les 3 dernières années (Loi de Finance) - Budget prévisionnel 2013 - Budget 2012 des établissements et évolution sur les 3 dernières années (ressources publiques et ressources propres des établissements)
		Benjamin Randriamparany, Chef de Service, Direction de la Recherche, MESupReS	Document sur la réforme de l'ES
		Lala Rabeloson, Chef de Service Statistique Nirinasoa Rabakomalala, Service Statistique	- Frais d'inscription dans le public (filières académiques et filières payantes) et dans le privé - Annuaire statistiques disponibles sur le secteur effectifs par structures, par filières et par niveaux
	Institut Supérieur de Technologie d'Antananarivo Ampasampito	Josoa Ramamonjisoa, Directeur Général	Documents sur l'étude du financement de l'ES en 2008
	Centre National de Télé Enseignement de Madagascar – CNTEMAD Ambatomitsangana	Sylvain Rakotondramparany, Directeur	Budget 2011 et 2012 du CNTEMAD Par téléphone

	<p>Institut Malgache des Vaccins Vétérinaires - IMVAVET Ampandrianomby</p> <p>UAT/EPT Immeuble SANTA Antanimena</p> <p>Projet MADES Université d'Antananarivo Ambohitsaina</p> <p>Banque Mondiale Anosy</p>	<p>Mamisoa Hasimbola, Directeur</p> <p>Hervé Rabakoson, PRMP</p> <p>Iltud Madec, Responsable du projet MADES</p> <p>Harisoa Danielle Rasolonjatovo Andriamihamina</p>	<p>Budget 2011 et 2012 de l'IMVAVET</p> <p>Textes sur passation des marchés</p> <p>Fiche Technique sur les projets de la Coopération française : MADES, PARRUR, ASPIC</p> <p>- Etude de H. Zaafran 2008 - Rapport d'achèvement du projet CRESED II Par téléphone</p>
<p>31 octobre 9h-12h</p>	<p>UAT/EPT Projet PHRD Immeuble SANTA Antanimena</p>	<p>Gilbert Rasolomampiany</p>	<p>- Première rencontre avec le Consultant Internationale - Rappel des objectifs et résultats attendus de l'étude ainsi que des missions de chaque consultant - Discussion sur le Plan de travail dont les deux ateliers - Liste type des participants aux ateliers</p>
<p>31 octobre 14h-15h</p>	<p>MESupReS Fiadanana</p>	<p>Gatien Horace, Secrétaire Général Andrianelison Rakotomrohevitra, DARES</p>	<p>- Visite protocolaire - Discussion sur l'étude - Politique générale et stratégie sur la refondation de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique</p>

<p>31 octobre 15h45- 16h45</p>	<p>GEM- Groupement des Entreprises de Madagascar Anakely- Ambohijatovo</p>	<p>Zinah Rasamuel, Secrétaire Général</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Les entreprises souffrent à cause de la crise qui perdure - Pas de projet de financement pour le moment - Des représentants du GEM dans le Conseil d'Administration de l'Université d'Antananarivo - Implication du Vice-Président du GEM, Gill Razafintsalama, dans la formation professionnalisante - Contacter le Vice-Président pour la suite du projet dont les ateliers
<p>01 novembre 11h-14h</p>	<p>Business Center Tana Waterfront Ambodivona</p>		<p>Réunion de travail des deux consultants : discussion et adoption de la méthodologie – planification des visites notamment des acteurs – listes des documents encore à récolter - TdR Atelier 1 et liste des participants</p>
<p>02 novembre 10h-11h</p>	<p>Institut Français de Madagascar - IFM Anakely</p>	<p>Veronique de Rohan Chabot, Conseiller Culturel Adjoint, Ambassade de France</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Actions de la Coopération française à Madagascar dans le secteur Enseignement Supérieur et Recherche (MADES, PARRUR, ASPIC, CIRAD, Institut Pasteur, IRD...) - Pas de nouveau projet en vue

02 novembre 12h-13h	FIVMPAMA - Fivondronan'ny Mpandraharaha Malagasy Bureau du Président Centre Groupe PACOM Andranomena	Ramanantsoa Randriamifidimanana, Président	- Volonté du FIVMPAMA de s'impliquer dans le projet de mise en place du Fonds compétitif - Participation aux ateliers
03 novembre 11h15- 12h15	Hôtel BRAJAS Ambondrona		Réunion de travail entre les deux consultants : finalisation TdR Atelier 1 et liste des participants, envoi de la liste par mail à Gilbert Rasolomampiany dans l'après-midi (03 novembre)
05 novembre 07h30- 10h30	UAT/EPT Projet PHRD Immeuble SANTA Antanimena	Gilbert Rasolomampiany	- Remise du Rapport prémiminaire - Discussion sur TdR Atelier 1 et des trois propositions de liste des participants envoyé par mail le 03 novembre - Adoption de la proposition de liste n°2 de 21 participants avec une séance de sensibilisation à la fin de l'atelier du 08 novembre (à discuter avec le DARES)
05 novembre 11h-12h	MESupReS Fiadanana	Marie Gilberte Rabemalanto, Secrétaire Particulier Directeur des Affaires Administratives et Financières Evah Rajaona, Chef de Service Budget	Remise des budgets 2012 mis à disposition par le SP du DAAF (Univ Antananarivo, Univ Mahajanga, CNTEMAD, CIDST, PBZT) Fiche de Centralisation Comptable (transfert) : montant des subventions

		Lala Rabeloson, Chef de Service Statistique Nirinasoa Rabakomalala, Service Statistique	transférées aux établissements Données statistiques provisoires sur les effectifs Enseignants et Etudiants dans le public et le privé en 2010 et 2011
05 novembre 14h30-16h et 06 novembre 09h-10h	Direction Générale du Contrôle Financier Faravohitra	Jean Frédéric Maminjoary, Inspecteur Général de l'Etat Jean Patrice Randria, Vérificateur au Contrôle financier	Consultation des documents Budget 2012 des établissements (ressources publiques et ressources propres des établissements) et Compte administratif 2011
06 novembre 10h30-11h30	Banque mondiale Anosy	Harisoa Danielle Rasolonjatovo Andriamihamina	Discussion sur les études et perspectives de projet concernant l'Enseignement Supérieur depuis 2008
06 novembre 13h-14h	MESupReS Fiadanana	Gatien Horace, Secrétaire Général Andrianelison Rakotomrohevitra, DARES	Discussion et décision sur les TdR Atelier 1 et la liste des participants : - Information et sensibilisation, présentation générale sur les fonds compétitifs le 08 novembre en fin de l'atelier qui aura lieu ce jour-là (16 heures) - Atelier de travail avec un groupe restreint à la date initialement prévue (le 15 novembre)
07 novembre 15h30-16h30	Business Center Tana Waterfront Ambodivona		Réunion de travail des deux consultants : Mise au point sur la présentation du 08 novembre à la fin de l'atelier

			du 08 novembre au Hintsy Ambohimambola
08 novembre 15h30-17h	Le Hintsy Ambohimambola	Cf. Liste de présence	Exposé du Consultant International : « L'expérience internationale en matière de fonds compétitifs - Quelques leçons de l'expérience »
08 novembre 10h30-11h30	Institut Supérieur de Technologie d'Antananarivo IST-T Ampasampito	Josoa Ramamonjisoa, Directeur Général Le Directeur Administratif et Financier Le Directeur du Département Industriel Le Directeur du Département Tertiaire	- Activités de l'IST-T - Points de vue sur le Fonds compétitif, sa structure, ses champs d'application et sur la question de financement
09 novembre 11h15-12h15	Business Center Tana Waterfront Ambodivona		Réunion de travail des deux consultants : - Etude comparative des différents types de statuts, avantages et inconvénients : (ARUP, Fonds d'utilité publique, Structure ad hoc dans un projet ou un ministère, EPIC, Etablissement public particulier) - Structure et composantes du Manuel des procédures

Annexe 2 - Rapport technique succinct de l'atelier préliminaire du 08 novembre 2012 – 15 heures 30 à 17 heures le Hintsy Ambohimambola

Après discussion avec le Secrétaire Général et le Directeur d'Appui à la Réforme de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (DARESR) du MESupReS, il a été convenu de :

- Une séance d'information et sensibilisation, présentation générale sur les fonds compétitifs le 08 novembre en fin de l'atelier qui aura lieu ce jour-là (16 heures).
- Un atelier de travail avec un groupe restreint à la date initialement prévue (le 15 novembre).

14 participants étaient présents (cf. liste de présence) lors de l'atelier préliminaire du 08 novembre 2012 au Hintsy Ambohimambola de 15 heures 30 à 17 heures.

L'exposé du Consultant International s'intitulait « L'expérience internationale en matière de fonds compétitifs - Quelques leçons de l'expérience » et comprenait principalement les points suivants :

- Le processus d'un fonds compétitif
- Quelques exemples de fonds compétitifs pour l'enseignement supérieur dans différents pays, Afrique et Moyen Orient, Le programme Européen « Edulink » pour les pays ACP
- Fonds compétitifs pour la recherche en Afrique
- Fonds compétitifs au service des initiatives d'excellence en Allemagne, en Espagne et en France
- Fonds de dotation
- L'expérience des fonds compétitifs à Madagascar
- Les acquis de l'expérience en matière de fonds compétitifs
- Quelques règles et précautions pour la mise en place des fonds compétitifs

Les quelques questions posées à l'issue de l'exposé portaient notamment sur la définition du terme compétitif.

Annexe 3 - Liste des données et documents transférés/remis au Consultant International

a) Etat des lieux du financement du secteur (établissements d'enseignement supérieur et de recherche)

Liste des données et documents souhaités par le Consultant International :

- Budget national 2012 et évolution sur les 3 dernières années (Loi de Finance)
- Budget prévisionnel 2013
- Mesures nouvelles
- Budget 2012 des établissements et évolution sur les 3 dernières années (ressources publiques et ressources propres des établissements)
- Etudes et analyses disponibles sur le financement du secteur
- Frais d'inscription dans le public (filières académiques et filières payantes) et dans le privé
- Description du dispositif d'enseignement supérieur et de recherche public et privé, sous tutelle du MESupReS et autres ministères
- Annuaire statistiques disponibles sur le secteur effectifs par structures, par filières et par niveaux

Liste des données et documents remis et transférés (ou récoltés ensemble) au Consultant International :

- 1) Madagascar – La Loi de Finances 2011, Banque Mondiale, 2011.
- 2) Rapport définissant les conditions générales de la Situation Economique et Financière 2010–2011, Annexe Loi de Finances 2011.
- 3) Madagascar 2012, Perspectives économiques en Afrique 2012, BAFD-OCDE-PNUD-CEA, 2012.
- 4) Budget 2012 et Etat financier 2011 des établissements (ressources publiques et ressources propres des établissements), Direction des Affaires Administratives et Financières (DAAF)/Service Budget MESupReS et Direction Générale du Contrôle Financier du Ministère des Finances et du Budget.
- 5) Etude sur les coûts et le financement de l'Enseignement Supérieur à Madagascar, Zaafrane Hafedh, Ministère de l'Education Nationale et de la Recherche Scientifique, janvier 2008.
- 6) Soutenir financièrement les ménages défavorisés dans l'accès à l'enseignement post-primaire : Analyse des stratégies envisageables et proposition d'un programme pour Madagascar, Rohen d'Aiglepierre, février 2008.
- 7) Le financement de l'enseignement supérieur en Afrique, Directions dans le développement, Banque mondiale, 2010.
- 8) Enseignement Supérieur en Afrique Francophone - Quels leviers pour des politiques financièrement soutenables?, Pierre Antoine Gioan, Document de travail de la Banque mondiale n° 103.

- 9) Coûts et financement de l'Enseignement Supérieur en Afrique francophone, Mathieu Brossard Et Borel Foko, Pôle De Dakar, (Unesco-Breda), Série Développement humain de la région Afrique, Banque mondiale, 2007.
- 10) Revue des dépenses publiques - Madagascar : politique budgétaire et investissement public en période d'instabilité politique, Banque mondiale, septembre 2011.
- 11) Annuaire Statistique 2009-2011, Service Statistique, MESupReS, janvier 2012.
- 12) Données statistiques provisoires des effectifs des Enseignants et des Etudiants (public et privé) de 2010 et 2011, Service Statistique, MESupReS.
- 13) Données statistiques provisoires 2010-2011 des Frais d'inscription et de scolarité dans le public (filiales académiques et filiales payantes) et dans le privé, Service Statistique, MESupReS.

b) Analyse de l'expérience des projets nationaux et internationaux similaires

Liste des données et documents souhaités par le Consultant International :

- Documents sur le fonds compétitif pour l'Enseignement Supérieur développé en 2008 (y compris le manuel de procédures)
- Documents sur le PARRUR
- Rapport d'évaluation du projet FADES
- Documents portant sur d'éventuels Fonds compétitifs mis en place dans d'autres secteurs

Liste des données et documents remis et transférés (ou récoltés ensemble) au Consultant International :

- 14) Résumé exécutif du FADES, Composante Enseignement Supérieur CRESED II, 2005.
- 15) Aide-mémoire de la Banque mondiale sur le CRESED II/FADES , juin 2005.
- 16) Aide-mémoire de la Banque mondiale sur le CRESED II/FADES , décembre 2004.
- 17) Données sur FDES/FADES (structure, fonctionnement, textes, manuels de procédures, guides et canevas...) sur le site du FADES (<http://takelaka.dts.mg/fades/>).
- 18) Fonds Compétitifs et d'Innovation, Madagascar, document PPT, 2008.
- 19) Madagascar : Exemple de Fonds d'Entretien Routier deuxième génération, ONG LALANA, 08 juin 2010.
- 20) Décret n° 98-268 du 26 mars 1998, Portant Statut du Fonds d'Entretien Routier.
- 21) Décret n° 2000-262 du 19 avril 2000, Modifiant et complétant certaines dispositions du décret n° 98-268 du 26 mars 1998, Portant Statut du Fonds d'Entretien Routier (FER).
- 22) Fonds Compétitif de Recherche Appliquée (FCRA), Appui à la recherche agricole (composante B), Projet de Soutien au Développement Rural (PSDR), octobre 2005.

- 23) Rapport annuel 2007, Fonds Compétitif de Recherche Appliquée (FCRA), Appui à la recherche agricole (composante B), Projet de Soutien au Développement Rural (PSDR), 2007.
- 24) Fonds de Renforcement Institutionnel et Financier (FRIF), Appui au financement de la production et des services agricoles, Projet de renforcement des organisations professionnelles et services agricoles (AROPA), République de Madagascar, 2008.
- 25) Plan d'Action National pour la Sécurité Alimentaire (PANSA), Organisation des Nations Unies, pour l'alimentation et l'agriculture, Département de la coopération technique, Centre d'Investissement, Programme de Coopération Technique (PCT), Rapport 05/033 TCP-MAG, 27 juillet 2005.
- 26) Les projets FSP de coopération universitaire franco-malgache, Projets MADES, PARRUR et ASPIC, Fiche Madagascar, Ambassade de France à Madagascar, octobre 2012.
- 27) Teaching and Learning Innovation Fund (TALIF) for Tertiary Education Institutions in Ghana, Education Sector Project of the Ministry of Education, août 2005.
- 28) Projet d'Appui à l'Enseignement Supérieur (PAES) dans les pays membres de l'UEMOA, 2012.
- 29) Manuels de procédures des fonds compétitifs du CORAF/WECARD (Gouvernance, Fonds Compétitifs, Programme, Suivi Evaluation...), décembre 2008.
- 30) Manuels de procédures du Fonds Compétitifs et d'Innovation pour l'Enseignement Supérieur - Programme d'appui à la Qualité, Tunisie, décembre 2008.
- 31) Termes de référence Fonds Compétitif pour soutenir les jeunes universités de Jendouba, Kairouan, Gafsa et Gabès (*Octobre 2012 à novembre 2013*).
- 33) Termes de l'Appel à Propositions, Fonds Compétitifs, Projet DURAS, *Promotion du Développement Durable dans les systèmes de Recherche Agricole du Sud*, 2005.

c) Etat des lieux de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Liste des données et documents souhaités par le Consultant International :

- Documents d'analyse, de bilan et d'évaluation sur le secteur de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
- Documents de stratégie et de politique sur le secteur
- Réformes en cours et projetées
- Documents sur l'analyse de l'emploi à Madagascar et sur les besoins de l'emploi à court et à moyen terme
- Documents portant sur la situation économique du pays et le cadre de développement stratégique à moyen terme

Liste des données et documents remis et transférés (ou récoltés ensemble) au Consultant International :

- 34) Stratégie de Refonte de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, Document de synthèse, MESupReS, 26 janvier 2012.
- 35) Tertiary education in Madagascar, A review of the Bologna process (LMD), its implementation in Madagascar, Richard Sack and Faraso Ravalitera, juin 2011.
- 36) Document de stratégie, Réforme de l'Enseignement Post Fondamental, Ministère de l'Education Nationale, 15 mars 2009.
- 37) School Development Fund for Reform of Secondary Education, Madagascar, John Middleton, Ministère de l'Education Nationale et de la Recherche Scientifique, février 2009.
- 38) Mesure de la performance de la gestion des Finances Publiques en République de Madagascar selon la méthodologie PEFA (Public Expenditure and Financial Accountability – Dépenses publiques et responsabilité financière), Union Européenne/Banque mondiale, mai 2006.
- 39) Tableau de Bord de l'Economie de Madagascar n°07, Institut National de la Statistique, Direction Générale, Direction des Synthèses Economiques, avril 2012.
- 40) Tableau de Bord de l'Economie de Madagascar n°08, Institut National de la Statistique, Direction Générale, Direction des Synthèses Economiques, juillet 2012.
- 41) Enquête Périodique auprès des Ménages 2010, Institut National de la Statistique, Direction Générale, Direction des Statistique des Ménages, avril 2011.

d) Cadre juridique et institutionnel

Liste des données et documents souhaités par le Consultant International :

- Réglementation concernant les établissements publics (types d'établissements publics, règles de fonctionnement)
- Organisation du MESUPRES (organigramme, décret portant organisation)
- Organisations patronales
- Règlement portant sur la comptabilité publique
- Réglementation concernant les marchés publics (règles de passation)

Liste des données et documents remis et transférés (ou récoltés ensemble) au Consultant International :

- 42) Loi n° 2008-011 du 17 juillet 2008 modifiant certaines dispositions de la loi n° 2004-004 du 26 juillet 2004, Portant orientation général du système d'Education, d'Enseignement et de Formation à Madagascar.
- 43) Loi n° 2004-004 du 26 juillet 2004, Portant orientation général du système d'Education, d'Enseignement et de Formation à Madagascar.

- 44) Décret 2012-* Modifiant certaines dispositions du décret 2008-179 du 15 février 2008, Portant réforme du Système de l'Enseignement Supérieur et de Recherche en vue de la mise en place du système « Licence, Master, Doctorat » (LMD). (* décret nouvellement adopté, pas de numéro).
- 45) Décret n° 2008-179 du 15 février 2008, Portant réforme du Système de l'Enseignement Supérieur et de Recherche en vue de la mise en place du système « Licence, Master, Doctorat » (LMD)
- 46) Décret n° 2010-0194 du 08 avril 2010 complétant certaines dispositions du décret n° 2009-574 du 08 mai 2009 du fixant les attributions du Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique ainsi que de l'organisation générale de son Ministère.
- 47) Décret n° 2009-574 du 08 mai 2009 fixant les attributions du Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique ainsi que de l'organisation générale de son Ministère.
- 48) Décret n° 2002-565 abrogeant et remplaçant le décret n° 2002-177 du 11 avril 2002 fixant l'organisation et le fonctionnement des Universités et des Etablissements d'Enseignement Supérieur.
- 49) Loi n° 2004-014 du 19 août 2004, Portant refonte du régime des Fondations à Madagascar.
- 50) Loi n° 2004-009 du 26 juillet 2004, Portant Code des Marchés Publics.
- 51) Guide d'application du plan comptable des opérations publiques - Etablissements publics à caractère administratif - Arrêté n° 6457/2005 du 8 juin 2005, Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget.

e) Projets d'appui au secteur

Liste des données et documents souhaités par le Consultant International :

- Documents de projet sur les projets d'appui au secteur de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche en cours et en négociation avec les partenaires au développement

Liste des données et documents remis et transférés (ou récoltés ensemble) au Consultant International :

Déjà inclus dans les rubriques a), b) ou c) précédentes.

Annexe 4 - Dates d'envoi et commentaires du Consultant International

ETUDE SUR LA MISE EN PLACE D'UN FONDS COMPÉTITIF ET D'INNOVATION A MADAGASCAR

COMMENTAIRES SUR LES DOCUMENTS TRANSMIS PAR LE CONSULTANT NATIONAL

- 1- Les documents transmis par le consultant national avant le 30/10/2012, date de l'arrivée à Madagascar correspondent aux documents demandés et ont permis de préparer la mission dans de bonnes conditions.
- 2- La documentation fournie par le consultant national entre le 31/11/2012 et ce jour, correspondent également aux documents demandés et ont permis de réaliser la première partie de l'étude dans de bonnes conditions.
- 3- Au fur et à mesure de l'étude de nouveaux besoins de documentation apparaissent et le consultant national déploie toute son énergie, sa compétence et son réseau relationnel pour pouvoir les obtenir.
- 4- Il est à noter que, par sa connaissance du terrain, sa connaissance des différents acteurs et sa grande disponibilité, le consultant national apporte une aide très précieuse à la réalisation de cette étude.

Fait à Antananarivo
Le 11 novembre 2012

Le consultant international
Pierre Antoine GIOAN

Dates d'envoi de documents et correspondance

Documents fournis et transmis par Harisoa Danielle Rasolonjatovo Andriamihamina de la Banque mondiale le 05 novembre 2012 :

1) Rapport de H. Zaafran (*See attached file: zaafran ESUP-Janvier 2008.doc*)

2) Rapport de J. Middleton sur le fonds de développement des écoles au niveau du secondaire
(*See attached file: School Development Fund Design Document V1.doc*)(*See attached file: Annex 1 Models for Secondary School Reforms.doc*)(*See attached file: Annex 2 Incorporation Alternatives.doc*)(*See attached file: Annex 3 SDF Program Guidelines revised 2 17.docx*)

3) Manuel de procédure d'un fonds compétitif au Ghana
(*See attached file: TALIF Operational Manual Version 2B August 9 2005.doc*)

4) Draft du rapport sur l'état des lieux de l'enseignement supérieur à Madagascar (2011)
(*See attached file: tertiary education in Madagascar_20120515.docx*)

From: L.A. Ym

Sent: Friday, November 02, 2012 3:13 PM

To: Pierre Gioan

Subject: Fw: documentation

Transmis par le DARES

Stratégie de Refonte de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche – 26/01/2012
Madagascar: Tertiary education & LMD implementation (01-Nov-12)

From: L.A. Ym

Sent: Thursday, November 01, 2012 11:16 AM

To: Pierre Gioan

Subject: etude 2008

Etude fonds compétitif 2008 : power point de 3 transparents

From: pierre gioan

Sent: Wednesday, October 31, 2012 7:21 AM

To: L.A. Ym

Cc: rasologil@gmail.com ; Hervé Rabakoson

Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Bonjour

Je vous remercie pour ces documents. Je suis arrivé comme prévu hier au soir.
Je serais à 9 heures au rendez vous pour que l'on voit comment organiser au mieux es jours fériés.

Bien cordialement

PA GIOAN

De : L.A. Ym <landriam@ymail.com>

À : Gioan <pagioan@yahoo.fr>

Cc : rasologil@gmail.com; Hervé Rabakoson <herve.uat_ept@moov.mg>

Envoyé le : Mardi 30 octobre 2012 5h50

Objet : Re: Documentation projet Fonds compétitif

Aide mémoire BM sur CRESED II/FADES déc 2004

Aide mémoire BM sur CRESED II/FADES juin 2005

Bonjour et bienvenue à Tana.

J'ai en archive les aides mémoires jusque juin 2005.

Le responsable du secteur éducation de la BM à Tana est en réunion avec toutes les composantes jusqu'à demain mercredi. Elle pourra, je l'espère me fournir le rapport d'achèvement du CRESED II dont FADES.

L'étude « Les coûts et le financement de l'enseignement supérieur à Madagascar » Zaafrane Hafedh, 2008 n'est pas accessible à la bibliothèque de la BM. Mais je vais quand même demandé au responsable de l'éducation quand je la verrai.

Mauvaise nouvelle, vendredi est férié. Cependant, la BM est ouverte mais dépend de chaque agent. De toute manière je suis disponible pour faire avancer les travaux.

Cordialement,

Lala

From: [Gioan](#)

Sent: Tuesday, October 30, 2012 11:11 AM

To: [L.A. Ym](#)

Cc: <mailto:rasologil@gmail.com> ; [Hervé Rabakoson](#)

Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Bonjours

Merci pour ces Documents Je suis actuellement a l'aéroport en partance pour Antananarivo. Je ne pourrais pas récupérer les documents transmis avant ce soir.

Parmi les documents importants a consulter il y a l'aide mémoire de décembre 2004 de la banque mondiale qui traite des résultats du FADES

A très bientôt

PA Gioan

Envoyé de mon iPhone

Le 30 oct. 2012 à 08:52, "L.A. Ym" <landriam@ymail.com> a écrit :

Suite :

- loi 2004-004 : orientation général du système éducatif

From: [L.A. Ym](#)

Sent: Tuesday, October 30, 2012 11:25 AM

To: [pierre gioan](#)

Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#)

Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Suite :

- Loi de finances 2011 – BM

- Rapport définissant les conditions générales de la Situation Economique et Financière 2010

- 2011 – Annexe 1 Loi de finances 2011

- TABLEAU DE BORD DE L'ÉCONOMIE DE MADAGASCAR N°07 avril 2012

- TABLEAU DE BORD DE L'ÉCONOMIE DE MADAGASCAR N°08 juillet 2012

- Perspectives économiques en Afrique 2012 - BAfD, OCDE, PNUD, CEA – Notes sur Madagascar

From: [L.A. Ym](#)

Sent: Tuesday, October 30, 2012 10:57 AM

To: [pierre gioan](#)

Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#)

Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Suite :

- loi 2008-011 modifiant loi 2004-004 sur l'orientation général du système éducatif

From: [L.A. Ym](#)

Sent: Tuesday, October 30, 2012 10:52 AM

To: [pierre gioan](#)

Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#)

Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Suite :

- loi 2004-004 : orientation général du système éducatif

From: [L.A. Ym](#)

Sent: Tuesday, October 30, 2012 10:45 AM

To: [pierre gioan](#)

Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#)

Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Suite :

- décret 2009-574 sur les attributions et l'organisation du MESupRes

From: [L.A. Ym](#)
Sent: Monday, October 29, 2012 6:55 PM
To: [pierre gioan](#)
Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#) ; [L.A. NIC-MG](#)
Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Suite :

- Décret 2012-* Modifiant certaines dispositions du décret 2008-179 du 15 février 2008 Portant réforme du Système de l'Enseignement Supérieur et de Recherche en vue de la mise en place du système « Licence, Master, Doctorat »(LMD)
 - Décret 2008-179 du 15 février 2008
- (*) vient d'être adopté, pas encore de numéro.

From: [L.A. Ym](#)
Sent: Monday, October 29, 2012 4:50 PM
To: [pierre gioan](#)
Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#) ; [L.A. NIC-MG](#)
Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Suite envoi documents

- Document de stratégie secteur éducation - Réforme de l'Enseignement Post Fondamental 15/03/2009
- réglementation des établissements publics (EPA) - GUIDE D'APPLICATION DU PLAN COMPTABLE DES OPERATIONS PUBLIQUES - Arrêté n° 6457/2005 du 8 juin 2005

From: [L.A. Ym](#)
Sent: Tuesday, October 30, 2012 10:45 AM
To: [pierre gioan](#)
Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#)
Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Suite :

-

décret 2009-574_sur les attribution et l'organisation du MESupRes

From: [L.A. Ym](#)
Sent: Monday, October 29, 2012 6:55 PM
To: [pierre gioan](#)
Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#) ; [L.A. NIC-MG](#)
Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Suite :

- Décret 2012-* Modifiant certaines dispositions du décret 2008-179 du 15 février 2008 Portant réforme du Système de l'Enseignement Supérieur et de Recherche en vue de la mise en place du système « Licence, Master, Doctorat »(LMD)
- Décret 2008-179 du 15 février 2008

(*) vient d'être adopté, pas encore de numéro.

From: [L.A. Ym](#)
Sent: Monday, October 29, 2012 4:50 PM
To: [pierre gioan](#)
Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#) ; [L.A. NIC-MG](#)
Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Suite envoi documents
- document de stratégie secteur éducation
- réglementation des établissements publics

From: [L.A. Ym](#)
Sent: Monday, October 29, 2012 4:08 PM
To: [pierre gioan](#)
Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#) ; [L.A. NIC-MG](#)
Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Bonjour,
Plusieurs documents que j'ai récupéré n'existent que sous forme papier. Je vais faire le point et donnerai la liste. Je reviens aussi du bureau de la Banque mondiale pour le rapport d'évaluation du FADES/CRESED II et l'étude sur « Les coûts et le financement de l'enseignement supérieur à Madagascar » Zaafrane Hafedh, 2008 mais le responsable de l'éducation est en réunion aujourd'hui.

En attendant, voici un rapport de l'INSTAT (statistique) sur l'enquête périodique des ménages effectués en 2010.

D'autre part, il y existe le document de travail n°157 de la BM établi par Sajitha Bashir : "Mieux former la population active pour préparer l'avenir : La transformation de l'enseignement post-fondamental à Madagascar" (139p) qui traite sur deux chapitres (3 et 5) sur le marché du travail.

From: [pierre gioan](#)
Sent: Saturday, October 27, 2012 3:23 PM
To: [L.A. Ym](#)
Cc: rasologil@gmail.com ; [Hervé Rabakoson](#) ; [L.A. NIC-MG](#)
Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Merci. Il est effectivement important d'avoir un entretien avec cette direction comme avec les projets FSP

A bientôt

Pierre Antoine GIOAN

De : L.A. Ym <landriam@ymail.com>
À : pierre gioan <pagioan@yahoo.fr>
Cc : rasologil@gmail.com; Hervé Rabakoson <herve.uat_ept@moov.mg>; L.A. NIC-MG <lala.andriamampianina@nic.mg>
Envoyé le : Samedi 27 octobre 2012 2h41
Objet : Re: Documentation projet Fonds compétitif

J'ai déjà discuté avec le DARES (Direction d'Appui à la Réforme de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche) sur cette étude et je le reverrai lundi matin.

From: pierre gioan
Sent: Friday, October 26, 2012 8:03 PM
To: L.A. Ym
Cc: rasologil@gmail.com ; Hervé Rabakoson ; L.A. NIC-MG
Subject: Re: Documentation projet Fonds compétitif

Merci pour ces documents.

Vous serait-il possible de vous procurer l'étude réalisée en 2007-2008 sur "les coûts et le financement de l'enseignement supérieur à Madagascar". Cette étude a été réalisée par un Consultant du nom de Zaafrane.

J'en ai des extraits mais je n'ai pas l'étude complète.

En vous remerciant

Pierre Antoine GIOAN

De : L.A. Ym <landriam@ymail.com>
À : pierre gioan <pagioan@yahoo.fr>
Cc : rasologil@gmail.com; Hervé Rabakoson <herve.uat_ept@moov.mg>; L.A. NIC-MG <lala.andriamampianina@nic.mg>
Envoyé le : Vendredi 26 octobre 2012 7h47
Objet : Re: Documentation projet Fonds compétitif

Bonjour,

Après une journée marathon, je n'ai pu récolter grand chose du fait que les responsables détenteurs des fichiers électroniques du ministère avec qui j'ai eu des discussions au téléphone hier étaient hors de leur bureau (budget, législation, réforme et recherche).

Cependant voici deux fichiers sur le code des marchés publics et les frais d'inscription.
LOI n° 2004 – 009 DU 26 JUILLET 2004 - portant Code des Marchés Publics
Frais d'inscription dans le public et le privé

Pour les frais d'inscription, il y a des données non transmises au ministère qui manquent dans les tableaux même pour les filières payantes du public comme le cas de l'École Supérieure Polytechnique d'Antananarivo (POLY dans le tableau DROIT INSCRIP_TANA) pour les licences professionnelles (es sciences techniques).

En attendant que je dénicher le rapport d'achèvement sur le projet FADES/CRESED II, voici à titre d'information le résumé exécutif du FADES avec son bilan.
résumé exécutif du FADES

Cordialement,
Lala

From:

<loi 2004-004_orientation générale système éducatif.zip>

Annexe 5 - Proposition de liste de participants pour l'Atelier 1

Institution	Nombre de représentants
a) Ministères	
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique	4
Ministère des Finances et du Budget	1
b) Institutions de formation et de recherche	
Universités publiques	3
Instituts Supérieurs de Technologie	2
CNTEMAD - CNELA	1
Centres Nationaux de Recherche	4
Enseignement Supérieur Privé	1
c) Monde professionnel	
GEM	1
FIVMPAMA	1
BTM_BOA	1
d) Partenaires internationaux	
Représentant Banque Mondiale	1
Représentant de la Coopération française	1
Représentant de la coopération japonaise	1
TOTAL participants	22
e) Organisation	
UAT/EPT	3
Consultants	2
Consultant de suivi	1
Sous total	6
TOTAL GENERAL	28